



سياسة الحوكمة والتحول الرقمي والاستدامة المؤسسية جامعة العميد

معلومات السياسة

البند	التفاصيل
عنوان السياسة	سياسة الحوكمة والتحول الرقمي والاستدامة المؤسسية
رقم السياسة	AU-SUS-GOV-007
تصنيف السياسة	سياسة استدامة مؤسسية
الجهة المسؤولة	رئاسة الجامعة بالتنسيق مع الجهات الإدارية وضمان الجودة وتقنية المعلومات والتخطيط والموارد البشرية والوحدات المؤسسية ذات العلاقة
جهة الإقرار	مجلس الجامعة / رئاسة الجامعة
تاريخ النفاذ	2025/8/26
دورة المراجعة	مراجعة سنوية

1. الغرض

تلتزم جامعة العميد بدعم الحوكمة المؤسسية الرشيدة والتحول الرقمي والتطوير التنظيمي والشفافية التشغيلية والممارسات المؤسسية المرتبطة بالاستدامة.

وتهدف هذه السياسة إلى وضع إطار عام للحوكمة والتنسيق المؤسسي وتطوير الأنظمة الرقمية وإدارة المعلومات والمسؤولية التشغيلية والتحسين المؤسسي المستمر. كما تسعى الجامعة إلى تشجيع الممارسات الإدارية الحديثة وتعزيز الكفاءة المؤسسية ودعم اتخاذ القرار المبني على البيانات وتعزيز ممارسات الحوكمة المسؤولة بما ينسجم مع الاستدامة المؤسسية وأهداف التطوير طويلة الأمد.

2. نطاق السياسة

تطبق هذه السياسة على:

- جميع الوحدات الإدارية والأكاديمية والتشغيلية والمؤسسية في الجامعة؛
- أنشطة الحوكمة والتخطيط والتقارير والتوثيق والعمليات التشغيلية؛
- الأنظمة الرقمية والبنى التحتية لتقنية المعلومات وقواعد البيانات والممارسات المتعلقة بإدارة المعلومات؛
- أنشطة ضمان الجودة والتخطيط الاستراتيجي وتقارير الاستدامة والأداء المؤسسي؛
- الموظفين والجهات التشغيلية والهياكل الإدارية ذات العلاقة بالإدارة المؤسسية والعمليات الرقمية .

3. أهداف السياسة

- تسعى الجامعة من خلال هذه السياسة إلى:
- دعم الحوكمة المؤسسية الرشيدة وممارسات التطوير التنظيمي؛



- تشجيع الشفافية التشغيلية والمساءلة والتنسيق المؤسسي؛
- دعم دمج التحول الرقمي وأنظمة تقنية المعلومات ضمن عمليات الجامعة عند الإمكان؛
- تشجيع ممارسات إدارة البيانات والأرشفة الرقمية والتقارير المؤسسية؛
- دعم تطوير الكفاءة التشغيلية وعمليات اتخاذ القرار المؤسسي؛
- تشجيع التحسين المؤسسي المستمر وممارسات الحوكمة المرتبطة بالاستدامة؛
- دعم بناء القدرات والتطوير المهني المرتبط بالحوكمة والإدارة والتحول الرقمي؛
- تعزيز جاهزية الجامعة لمتطلبات ضمان الجودة وتقارير الاستدامة وأطر التقييم الخارجي .

4. التزامات السياسة

تدعم جامعة العميد دمج اعتبارات الحوكمة المسؤولة والتحول الرقمي والاستدامة المؤسسية ضمن العمليات الجامعية وأنشطة التخطيط والتطوير التنظيمي كلما كان ذلك ممكنا وملائما.

وتسعى الجامعة إلى:

4.1 الحوكمة المؤسسية والتطوير التنظيمي

- دعم هياكل الحوكمة الرشيدة وممارسات التنسيق المؤسسي؛
- تشجيع المساءلة التشغيلية والكفاءة الإدارية والشفافية المؤسسية؛
- دعم التخطيط المؤسسي والممارسات التنظيمية التي تنسجم مع أهداف التطوير طويلة الأمد للجامعة؛
- تشجيع التنسيق بين الجهات الأكاديمية والإدارية والتشغيلية والوحدات المرتبطة بالاستدامة عند الاقتضاء .

4.2 التحول الرقمي ودمج تقنية المعلومات

- دعم التدرج في دمج الأنظمة الرقمية وتقنيات المعلومات ضمن عمليات الجامعة وخدماتها؛
- تشجيع استخدام المنصات الرقمية والأنظمة الإلكترونية وقواعد البيانات والممارسات التشغيلية المدعومة بالتكنولوجيا عند الإمكان؛
- دعم تطوير القدرات الرقمية المؤسسية المتعلقة بالإدارة والتعليم والتقارير والتوثيق والإدارة التشغيلية؛
- تشجيع الممارسات التشغيلية التي تعزز الكفاءة المؤسسية من خلال الحلول التقنية الحديثة .

4.3 إدارة البيانات والتقارير والتوثيق

- دعم ممارسات إدارة البيانات والتقارير المؤسسية بصورة مسؤولة؛
- تشجيع حفظ السجلات والمعلومات التشغيلية وأنظمة التوثيق الرقمي عند الإمكان؛
- دعم تطوير ممارسات التوثيق المركزي والأرشفة الرقمية بما يعزز الاستمرارية التشغيلية والتقارير المؤسسية؛
- تشجيع التخطيط المؤسسي والمراجعة التشغيلية المبنيّة على البيانات عند الاقتضاء .

4.4 حوكمة الاستدامة والتنسيق المؤسسي

- دعم التنسيق المؤسسي للمبادرات المرتبطة بالاستدامة وأنشطة التقارير والتحسين التشغيلي؛



- تشجيع دمج اعتبارات الاستدامة ضمن التخطيط والتقارير والبنية التحتية والعمليات وأنشطة التطوير المؤسسي عند الإمكان؛
- دعم التطوير المستقبلي للمؤشرات المؤسسية وآليات تقارير الاستدامة وممارسات متابعة الأداء عند الاقتضاء .

4.5 بناء القدرات والتطوير المؤسسي

- دعم فرص التطوير المهني المتعلقة بالحوكمة والتحول الرقمي وضمان الجودة والاستدامة والإدارة التشغيلية؛
- تشجيع الأنشطة التدريبية وورش العمل ومبادرات التوعية المتعلقة بالأنظمة الرقمية والتطوير الإداري وممارسات الاستدامة؛
- دعم التعلم التنظيمي وممارسات التحسين المؤسسي المستمر .

4.6 الشفافية والتواصل ومشاركة أصحاب العلاقة

- تشجيع ممارسات التواصل والتنسيق المؤسسي بصورة مسؤولة؛
- دعم الشفافية التشغيلية وممارسات تبادل المعلومات عند الاقتضاء؛
- تشجيع تفاعل الجامعة مع أصحاب العلاقة والشركاء الخارجيين والجهات المجتمعية عند الإمكان؛
- دعم الممارسات المؤسسية التي تعزز الثقة التنظيمية والمساءلة والتطوير التعاوني .

5. إطار التنفيذ

يمكن دعم تنفيذ هذه السياسة من خلال التنسيق بين الجهات الجامعية ذات العلاقة، بما في ذلك الإدارة وضمان الجودة وتقنية المعلومات والتخطيط والموارد البشرية والمالية ووحدات الاستدامة والجهات التشغيلية.

ويجوز للجامعة:

- دمج اعتبارات الحوكمة والتحول الرقمي ضمن أنشطة التخطيط والتشغيل المؤسسي؛
- دعم تطوير الأنظمة والإجراءات والممارسات التشغيلية التي تعزز الكفاءة التنظيمية؛
- تشجيع استخدام التقنيات الرقمية وأنظمة تقنية المعلومات التي تدعم التنسيق المؤسسي وإعداد التقارير؛
- دعم التحسينات التشغيلية والتنظيمية التدريجية وفق أولويات الجامعة والموارد المتاحة؛
- تطوير إجراءات أو أنظمة رقمية أو آليات تقارير أو أدلة تشغيلية داعمة عند الحاجة .

6. المتابعة والمراجعة والتحسين المستمر

تدعم الجامعة المراجعة الدورية لممارسات الحوكمة والتحول الرقمي والعمليات المؤسسية بهدف تعزيز التحسين المستمر والتطوير التنظيمي.

ويمكن للجهات ذات العلاقة الإسهام في:

- حفظ السجلات المتعلقة بالحوكمة المؤسسية والتقارير والأنظمة التشغيلية والأنشطة الرقمية؛
- دعم التطوير المستقبلي لمؤشرات الأداء المؤسسي (KPIs) وآليات التقييم التشغيلي؛
- دعم جمع البيانات المتعلقة بالعمليات المؤسسية ومبادرات التحول الرقمي وتقارير الاستدامة والتطوير الإداري والأداء التنظيمي عند الإمكان؛



- دعم الممارسات المستقبلية للمراقبة الرقمية والتقييم المؤسسي عند الاقتضاء .

تتم مراجعة هذه السياسة سنويا، ويجوز تحديثها وفقا لأولويات الجامعة أو التطورات التقنية أو المتطلبات التنظيمية أو اعتبارات الحوكمة أو أهداف الاستدامة.

7. إدارة السجلات والتوثيق

تشجع الجهات الجامعية ذات العلاقة على حفظ السجلات والوثائق الداعمة المتعلقة بـ:

- الحوكمة والعمليات الإدارية؛
- الأنظمة الرقمية والأنشطة المتعلقة بتقنية المعلومات؛
- التقارير المؤسسية وممارسات التوثيق؛
- أنشطة تنسيق الاستدامة والمتابعة التشغيلية؛
- التطوير المؤسسي وضمان الجودة ومبادرات التحسين التنظيمي .

وعند الإمكان، يمكن للجامعة دعم الأرشيف الرقمية وممارسات التوثيق المركزي لتعزيز إعداد التقارير والاستمرارية التشغيلية وقدرات الاستدامة المؤسسية.

8. المراجع والأطر الإرشادية ذات العلاقة

يمكن الاسترشاد في هذه السياسة بالتشريعات الوطنية والممارسات الدولية الجيدة ذات العلاقة بالحوكمة المؤسسية والتحول الرقمي والإدارة التشغيلية وضمان الجودة والاستدامة، بما في ذلك عند الاقتضاء:

- تعليمات وتوجيهات وزارة التعليم العالي والبحث العلمي العراقية؛
- الاعتبارات الوطنية المتعلقة بالحوكمة والعمليات الرقمية؛
- المبادئ المتعلقة بضمان الجودة المؤسسية والتطوير الإداري؛
- مبادئ نظام إدارة الجودة ISO 9001 ؛
- مبادئ نظام إدارة أمن المعلومات ISO 27001 عند الاقتضاء؛
- الأطر العامة المتعلقة بالاستدامة والحوكمة والتحول الرقمي .

9. سجل المراجعات

الإصدار	التاريخ	وصف التعديل	جهة الإقرار
1.0	2025/08/26	الإصدار الأول للسياسة	رئاسة الجامعة
2.0	2026/05/20	مراجعة وتوسعة شاملة لإطار السياسة بهدف تعزيز حوكمة الاستدامة المؤسسية وآليات التنفيذ التشغيلي ودمج التحول الرقمي وتطوير آليات التوثيق والتقارير بما ينسجم مع أولويات التطوير المؤسسي والممارسات الدولية الحديثة للاستدامة.	رئاسة الجامعة

